

# Fremtidens Badminton

## Økonomi

### Kontingent i ny struktur

Klubberne vil i den nye struktur kun opleve et kontingent til forbundet. Kontingentet vil dække såvel det nuværende kredskontingent og kontingentet til forbundet.

Licens- og Kontingentudvalget arbejder pt. med et forslag til at ændre kontingentet fra et beløb pr. medlem til et beløb, der afspejler den enkelte klubs brug af aktivitetstilbuddene i forbundet.

Baggrunden for ændring af kontingentsystemet er dels, at det nuværende system med opkrævning pr. medlem ifølge undersøgelser er medvirkende årsag til medlemstilbagegang i form af færre klubber, dels én af forudsætningerne i projektet "Flere giver Mere" under DIF.

For de fleste klubber vil en ændring af kontingentsystemet betyde lavere kontingent til forbundet, når der sammenholdes med den nuværende samlede kontingentbetaling til kreds og forbund.

En omlægning af kontingentsystemet til at være baseret på den enkelte klubs brug af forbundets aktivitetstilbud vil ikke kunne give det samme i provenu, som det nuværende provenu for kontingent til kredse og forbund. For at opnå et tilstrækkeligt provenu til drift af forbund og kredse indeholder forslaget oplæg til andre indtægtskilder.

Det lovpligtige forsikringsgebyr vil dog fortsat skulle opkræves pr. medlem.

Under forudsætning af, at den besluttede "køreplan" for igangsætningen af den nye struktur pr. 1. juli 2012 holder, vil kontingent efter nye retningslinjer blive opkrævet første gang i foråret 2013.

Det betyder, at der opkræves kontingent til kredse og forbund på normal vis i foråret 2012.

### Økonomi i kredsene

Kredsene kan i ny struktur ikke længere opkræve kontingent fra deres klubber, hvorfor en drift af kredsene må baseres på tilskud fra forbundet, egne overskudsgivende aktiviteter og i en overgangsperiode anvendelse af den kredsformue, der består ved overgang til ny struktur.

Tilskud fra forbundet vil være midler til gennemførelse af *skal aktiviteterne*. Aktiviteterne, der initieres af kredsene selv, skal kunne gennemføres ved at aktiviteterne skal kunne hvile i sig selv ved brugerbetaling eller ved at anvende midler fra andre overskudsgivende aktiviteter. I en overgangsperiode vil det også være muligt at anvende midler af den ved overgang til ny struktur bestående formue.

Det vil være muligt for kredsene at indgå sponsoraftaler med virksomheder, men det skal være aftaler, der ikke strider med forbundets sponsoraftaler. Dette gælder også for rekvisitaftaler.

Kredsens regnskab vil som følge af, at der i den nye struktur for Danmarks Badminton Forbund kun eksisterer én juridisk enhed, være en integreret del af forbundets regnskab.

Dette betyder også, at såvel budget som regnskab for kredsene skal fremgå af den årlige regnskabsaflæggelse mv. på forbundets årsmøde.

## **Økonomifunktionen i kredsene**

Det er hensigten, at der fortsat skal være en økonomiansvarlig i hver kreds. Den økonomiansvarlige skal kunne disponere over de tildelte midler mv. fra særskilt oprettet konto i pengeinstitut.

Den økonomiansvarlige skal foretage den løbende bogføring vedrørende indtægter og udgifter efter fælles udarbejdede retningslinjer. Endvidere vil vedkommende være ansvarlig for udarbejdelse af det årlige budget samt den løbende budgetopfølgning.

## **Budget for kredsene**

Kredsene skal for en sæson udarbejde et budget i så god tid, at det kan indgå i behandlingen af forbundets budget. Rent praktisk vil det med den nuværende sæsonperiode betyde, at kredsene skal udarbejde deres budget i oktober/november for den efterfølgende sæson, der starter den kommende 1. juli.

Det vil være hensigtsmæssigt, at afholde et møde med kredsens økonomiansvarlige og forbundets økonomiansvarlige samt økonomifunktionen i forbundet inden budgetlægningen i kredsene påbegyndes. På mødet drøftes retningslinjer og forudsætninger for den kommende sæson. Det vil blandt andet være vigtigt for kredsene at have kendskab til omfanget af *skal aktiviteter* i den kommende sæson.

Kredsens budget skal omfatte samtlige aktiviteter, såvel *skal aktiviteterne* som egne initierede aktiviteter.

Kredsens budgetoplæg indarbejdes af forbundets økonomifunktion i det samlede budget og forelægges hovedbestyrelsen, ligesom det efterfølgende fremlægges på forbundets årsmøde.

## **Tilskud til aktiviteter – pengeflow**

Tilskud fra forbundet til kredsene vil være til brug for gennemførelse af *skal aktiviteterne*.

Øvrige aktiviteter, som kredsene ønsker at gennemføre skal samlet set hvile i sig selv, hvilket vil betyde, at enkelte aktiviteter godt kan give underskud, mens andre aktiviteter så må gennemføres med overskud.

Der skal sikres en tildeling af tilskud fra forbundet til kredsene efter ensartede principper, hvilket skulle være muligt, da kredsene arbejder efter fælles aktivitetskoncepter. Disse principper vil være en del af drøftelserne på mødet med de økonomiansvarlige med flere inden kredsens budgetlægning.

Tilskud fra forbundet skal være til rådighed fra sæsonstart eller efter nærmere indgåede aftaler.

## **Kredsens løbende regnskab**

Kredsens økonomiansvarlige vil skulle foretage den løbende bogførsel for alle aktiviteterne i kredsen.

Der udarbejdes ensartede kontoplaner for alle kredse af hensyn til optagelsen af resultatet i forbundets samlede regnskab.

Det er ikke pt. muligt at foretage online bogførsel i forbundets nuværende regnskabssystem, da der ikke kan gives adgang til dele af regnskabssystemet, f.eks. at den enkelte kreds kun har adgang til bestemte konti.

Løsningen vil derfor være at anskaffe samme regnskabssystem til alle kredse.

Ved udgangen af regnskabsåret afleveres bogføringen og bilag til forbundets regnskabsfunktion med henblik på optagelse i og revision af det samlede regnskab for forbundet.

Af hensyn til forbundets løbende budgetopfølgning skal der udarbejdes retningslinjer for periodisk indrapportering af den regnskabsmæssige status i kredsene.

### **Bestående formuer**

En forudsætning for gennemførelsen af den nye struktur er, at kredsens formuer ved overgang til den nye struktur bliver i kredsene og skal anvendes til aktiviteter i det geografiske område for den hidtidige kreds.

Kredse og forbund vil i den nye struktur være én juridisk enhed, hvorfor kredsene nuværende konti i pengeinstitutter ikke kan anvendes af de ”nyetablerede” kredse, men der skal oprettes konti under forbundet. Det vil dog fortsat være mulig at give ansvarlige fra den enkelte kreds adgang til ”egne” konti.

### **Ansatte**

I kredsene er der pt. egentlige ansatte til det administrative arbejde eller lønnede personer til varetagelse af bestemte opgaver f.eks. styring af holdturneringen.

Ansatte skal i den nye struktur være direkte underlagt forbundet, der varetager lønudbetaling mv.

Der er ikke fuldt overblik over omfanget af lønnede personer i de nuværende kredse og de arbejds- og lønaftaler, der er med den enkelte.

Det vil derfor være nødvendigt straks efter vedtagelsen af den nye struktur, at få et detaljeret oversigt over alle ansatte/lønnede i kredsene samt deres arbejdsopgaver, herunder også hvilke kontraktlige aftaler, der eventuelt foreligger.

Herefter vil der skulle træffes aftaler med hver enkelt om vedkommendes fremtidig rolle i den nye struktur.

Såfremt ansatte i den nye struktur løser opgaver, der er initieret af kredsene, vil der skulle finde en betaling sted for løsning af sådanne opgaver. Det vil sige, at kredsene i budgettet for andre opgaver/aktiviteter end *skal aktiviteterne* skal indregne en udgift til løn af ansatte, hvis kredsen vil gøre brug af ansatte for at gennemføre aktiviteten.

Kredsene vil kunne udbetale skattefrie godtgørelser til frivillige ledere efter SKAT's godkendte satser f.eks. telefongodtgørelse på 1.200 kr. årligt.

### **Overgangsperiode**

Den nuværende ”køreplan” for gennemførelse af den nye struktur er start pr. 1. juli 2012.

Det vil formentlig være vanskeligt for sæsonen 2012/13, at kunne gennemføre processen med hensyn til budget og nyt regnskabssystem, som beskrevet ovenstående.

En løsning kunne være, at første halvdel af sæsonen 2012/13 (indtil 31. december 2012) løses af kredsene efter nuværende principper og i de nuværende regnskabssystemer samt på grundlag af budgetter udarbejdet af de nuværende kredsbestyrelse.

Herefter vil der være mulighed for at omlægge forbundets regnskabsår til at omfatte kalenderåret.

Juli 2011